

**MISKOLCI EGYETEM**  
Gazdaságtudományi Kar  
Pénzügyi és Számviteli Intézet  
Számvitel Intézeti Tanszék

**Tájékoztató**

**KONTROLLING ALAPJAI (GTÜSZ1211BL) című tantárgyból a**  
Gazdaságtudományi Kar levelező tagozat  
gazdálkodási és menedzsment, pénzügy és számvitel alapszakos  
Bölcsészettudományi Kar levelező tagozat, közgazdász tanár mesterszakos  
hallgatói részére  
2019/2020. tanév I. félév

<b>Tantárgy neve:</b> Kontrolling alapjai	<b>Tantárgy neptun kódja:</b> GTÜSZ1211BL GTÜSZ1211MTL
	<b>Tantárgy jellege:</b> kötelező
<b>Tantárgyfelelős neve, beosztása:</b> Dr. Musinszki Zoltán, egyetemi docens	
<b>Oktatásba bevont oktatók neve, beosztása:</b> Várkonyiné dr. Juhász Mária, egyetemi docens, Dr. Füredi-Fülöp Judit, egyetemi docens, dr. Murányi Klaudia, tanársegéd	
<b>Javasolt félév:</b> 3. Ő	<b>Tárgyfelvétel előtanulmányi feltétele:</b> -
<b>Óraszám (ea+gy):</b> 9+9/félév	<b>Számonkérés módja:</b> aláírás+kollokvium
<b>Kreditpont:</b> 4	<b>Tagozat:</b> levelező
<b>Tantárgy feladata és célja:</b> A modern kontrolling szemléletmód megismerése. A kontrolling funkciók (tervezés, mérés és elemzés, beszámolás és visszacsatolás), a döntéstámogatás módszereinek áttekintése. A vállalászati szférában működő szervezetek kontrolling rendszerének működtetése, közreműködés az operatív kontrolling alrendszer kialakításában, fejlesztésében. A gazdasági folyamatok pénzügyi, számviteli következményeinek meghatározása.  Fejlesztendő kompetenciák: tudás: GM: T2, 5; PSZ: T2, 3, 5 képesség: GM: K2, 5, 6; PSZ: K1, 4, 8 attitűd: GM: A2; PSZ: A4 autonómia és felelősség: GM: AF1, 2; PSZ: AF1, 3	

**Tantárgy ütemezése:****Előadások témakörök szerinti ütemezése:**

## 1. konzultációs hét

A kontrolling fogalma, szemléletmódja

A kontrollingtervezés módszertana

## 2. konzultációs hét

Költség-volumen-eredmény elemzés

Esettanulmányok (költség- és eredménytervezés)

Mérés és elemzés – a tényezőkre bontás módszertana

## 3. konzultációs hét

Mérés és elemzés, eltéréselemzés, költség és eredményelemzés

A kontrolling beszámolási rendszer, mutatószámok, mutatószámrendszerek

A kontrollingrendszer humán vonatkozásai, a kontroller

A kontrollingszervezet

A stratégiai és az operatív kontrolling kapcsolata

**Számonkérés módja:*****Az aláírás megszerzése:***

-

***A vizsgára bocsátás feltétele:***

aláírás

***Gyakorlati jegy/kollokvium teljesítésének módja, értékelési szempontjai:***

A félév kollokviummal zárul, mely felöleli a félév elméleti és gyakorlati témaköreit. A számonkérés módja a vizsga előtt kerül meghatározásra. A vizsgán felfüggesztett hallgatók – a későbbiekben – a követelményeknek írásbeli és szóbeli kollokvium formájában tehetnek eleget. Eredményesnek tekinthető a kollokvium, amennyiben a hallgató eléri az összpontszám (100 pont) 51%-át. Az írásbeli kollokvium fogalmak ismertetéséből, lexikális ismereteket és összefüggések feltárását igénylő esszékből, illetve számítási feladatokból tevődik össze. A számítási feladatok aránya mintegy 50-60%.

Az érdemjegy kialakítása: írásbeli kollokvium 100 pont

0-50 pont elégtelen (1), 51-65 pont elégséges (2), 66-76 pont közepes (3), 77-87 pont jó (4), 88-100 pont jeles (5)

**Kötelező irodalom:**

Előadások anyaga (az előadások vázlata letölthető: [gtk.uni-miskolc.hu/uzleti/letoltesek](http://gtk.uni-miskolc.hu/uzleti/letoltesek))  
A Controller Info c. folyóirat témához kapcsolódó cikkei

**Ajánlott irodalom:**

Horváth & Partner (2015): Controlling, Út egy hatékony controllingrendszerhez. Saldo Kiadó,  
Körmendi, L. – Tóth, A. (2016): A controlling alapjai. Saldo Kiadó,  
Musinszki, Z. – Pál, T. (2010): Kontrolling. In: Dobák M. – Veresné Somosi M. (szerk.):  
Szervezet és vezetés. MKVK,  
Hanyecz, L. (2011): Modern vezetői controlling. Saldo Kiadó,  
Drury, C. (2008): Management and Cost Accounting, 7. kiadás, Thomson Learning,  
Kaplan, R. S. – Norton, D. P. (1996): The Balanced Scorecard. Harvard Business School  
Press,

Miskolc, 2019. szeptember 02.

Dr. Musinszki Zoltán  
egyetemi docens