

### 1. példa: Mesterképző Egyetem

A Mesterképző Egyetem három mesterképzést folytat: gazdaságinformatikus, számvitel, vezetés és szervezés. A képzések létszáma és tanóraigénye az alábbiak szerint alakul:

<i>Képzés</i>	<i>Létszám (fő)</i>	<i>Informatikai óraszám (óra)</i>	<i>Gazdasági óraszám (óra)</i>
Gzaságinformatikus	30	600	400
Számvitel	20	200	600
Vezetés és szervezés	50	200	1.000

A képzés szakmai háttérét két kar, a Gazdasági és az Informatikai Kar biztosítja. A karbantartási és az ügyviteli feladatokat az egyetem szervezeti egységei látják el. Az épületek vagyonvédelmét és takarítását az egyetem egy külső vállalkozásra bízta. Az 5 év múlva lejáró szerződés alapján a vagyonvédelem és takarítás díja évente 12.000 fabatka.

A dolgozók bérét és szervezeti besorolását az alábbi táblázat tartalmazza:

<i>Név</i>	<i>Szervezeti egység</i>	<i>Bér (fabatka/év)</i>
X1	Gazdasági Kar	2.000
X2	Ügyviteli részleg	1.000
X3	Informatikai Kar	2.500
X4	Karbantartó részleg	1.000
X5	Gazdasági Kar	2.500
X6	Gazdasági Kar	2.500
X7	Informatikai Kar	3.000
X8	Ügyviteli részleg	1.600
X9	Gazdasági Kar	2.000
X10	Karbantartó részleg	1.500
X11	Informatikai Kar	2.000
X12	Gazdasági Kar	3.000
X13	Informatikai Kar	2.000
X14	Karbantartó részleg	1.700
X15	Ügyviteli részleg	1.400
X16	Gazdasági Kar	2.500
X17	Gazdasági Kar	2.000
X18	Informatikai Kar	2.500

A vagyonvédelem és takarítás költségeit az ügyviteli részleg vezetője az elvégzett munkák alapján rendeli szervezeti egységekhez. A karbantartási részleg költségeit javítási óra, az ügyviteli részleg költségeit létszám alapján osztják fel az adott részleg szolgáltatásait igénybe vevő szervezeti egységekre. Az egyetem elsődlegesen költségviselőre számolja el költségeit.

#### Feladat:

- Határozza meg az egyes képzések költségét, ha a részlegek teljesítményét csak a két kar veszi igénybe, a karbantartó részleg teljesítménye fele-fele arányban oszlik meg a karok között, valamint a vagyonvédelem és takarítás költségei az egyes szervezeti egységeket egyenlő arányban terhelik!
- Határozza meg az egyes képzések költségét, ha az ügyviteli részleg teljesítményét csak a két kar veszi igénybe, a karbantartó részleg teljesítménye azonban 20-40-40 arányban oszlik meg az ügyviteli részleg és a két kar között! (A vagyonvédelem és takarítás költségei az egyes szervezeti egységeket egyenlő arányban terhelik.)
- Érdemes-e kiszervezni a karbantartási tevékenységet, ha egy külső vállalkozás a karbantartási feladatokat évente 6.000 fabatkáért ellátná?
- Határozza meg az egyes képzések költségét, ha mind az ügyviteli részleg, mind a karbantartó részleg teljesítményét valamennyi szervezeti egység igénybe veszi, a karbantartó részleg teljesítménye 20-40-40 arányban oszlik meg az ügyviteli részleg és a két kar között! (A vagyonvédelem és takarítás költségei az egyes szervezeti egységeket egyenlő arányban terhelik.)