



**MISKOLCI EGYETEM**  
**Gazdaságtudományi Kar**  
 Pénzügyi és Számviteli Intézet  
 Számvitel Intézeti Tanszék

## A kontrollingrendszer szemléletmódja Esettanulmány

**Dr. Musinszki Zoltán**

### Releváns információk

- Mennyiség
- Költség
- Ár
- Piaci technológia, termékek, ismeretek

B: 8,4 tonna  
 Hulladék: 3,6 tonna  
 B termék továbbfeldolgozása során  
 további 0,6 to hulladék keletkezik

Továbbfeldolgozási költség: 14.800 Ft/to (B)

Értékesítési költség: 600 Ft/to (B, hulladék)

Hulladéktárolás, szállítás, környezetterhelési díj: 2.620 Ft/to  
 (B termék továbbfeldolgozása esetén)

Feldolgozott B: 34 Ft/kg

Feldolgozatlan B, hulladék: 8 Ft/kg

### Megoldási alternatívák 2

Árbevétel

$(8,4 \text{ to} + 3,6 \text{ to}) \times 8.000 \text{ Ft/to} = 96.000 \text{ Ft}$

Értékesítési költség

$(8,4 \text{ to} + 3,6 \text{ to}) \times 600 \text{ Ft/to} = 7.200 \text{ Ft}$

Eredmény

88.800 Ft

A releváns információk felhasználása  
 Műszers - input

### Esetleírás

Egy élelmiszeripari vállalat az alapanyagfeldolgozás során háromféle terméket állít elő (A, B, hulladék). A B termék további feldolgozást követően értékesíthető. A hulladék önmagában értéktelen, de B termékkel összekeverve takarmányként értékesíthető.

Mit tegyünk? Milyen döntési lehetőségek közül választhatunk?

1: B termék továbbfeldolgozása

2: B termék és a hulladék további feldolgozás nélküli értékesítése

Melyiket válasszuk?

Mi hiányzik?

### Megoldási alternatívák 1

Árbevétel

$(8,4 \text{ to} - 0,6 \text{ to}) \times 34.000 \text{ Ft/to} = 265.200 \text{ Ft}$

Feldolgozási költség

$8,4 \text{ to} \times 14.800 \text{ Ft/to} = 124.320 \text{ Ft}$

Értékesítési költség

$(8,4 \text{ to} - 0,6 \text{ to}) \times 600 \text{ Ft/to} = 4.680 \text{ Ft}$

Hulladékkezelési költség

$(3,6 \text{ to} + 0,6 \text{ to}) \times 2.620 \text{ Ft/to} = 11.004 \text{ Ft}$

Eredmény

125.196 Ft

A releváns információk felhasználása  
 Műszers - input

### Döntés

Nem a kontrolling feladata!

Döntéstámogatás  
 Javaslat: továbbfeldolgozás

Köszönöm  
a  
figyelmet!