

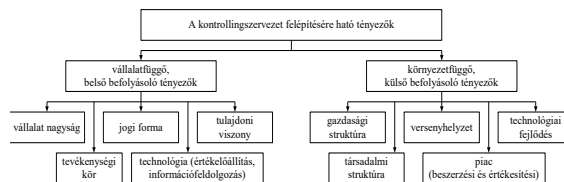


**MISKOLCI EGYETEM**  
**Gazdaságtudományi Kar**  
 Pénzügyi és Számviteli Intézet  
 Számvitel Intézeti Tanszék

## A kontrollingszervezet

**Dr. Musinszki Zoltán**

## A kontrollingszervezet felépítésére ható tényezők



## Szereplők és feladatok

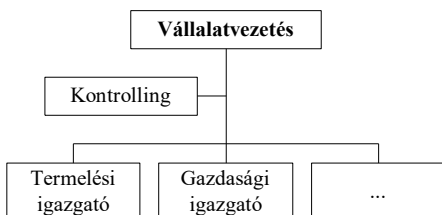
A szervezet kiépítése során javasolt az alábbi szempontokat figyelembe venni:

- A szervezetben hol kell ellátni a kontrollig feladatokat?
- Milyen feladatokat rendeljünk a kontrollig részleghez?
- Milyen döntési hatáskörrel rendelkezzen a kontrollig?
- Milyen követelményeket fogalmazunk meg a kontrollig személyével szemben?

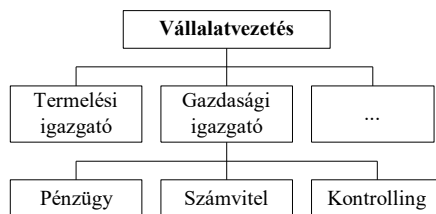
## Szervezési módszerek

- önálló kontrollig pozíció / osztály / részleg
  - nincs
    - kisvállalkozás
    - számviteli vezető – kontrollig feladatok a vezetőknél
- önálló pozíció
  - közép vállalat
  - önálló pozíció – kontrollig feladat ellátása más funkciókkal együtt
  - önálló osztály / részleg
- nagyvállalat
  - szakmai / függelmi illetékeség

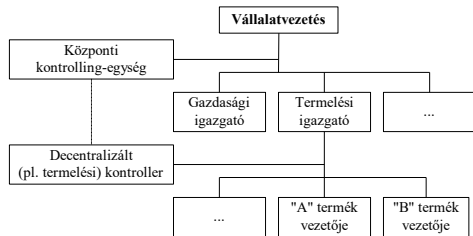
## A kontrollig szervezetbeni helye I. törzskar



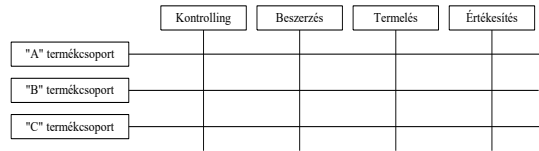
## A kontrollig szervezetbeni helye II. vonalbeli (lineáris)



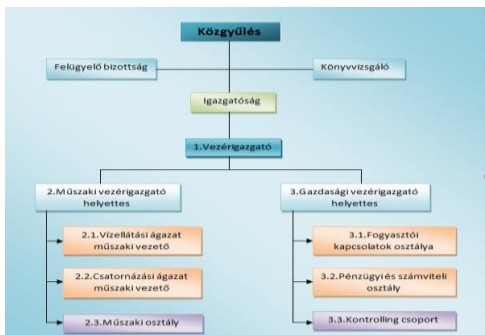
A kontrolling szervezetbeni helye III. dotted line (szaggatott vonal)



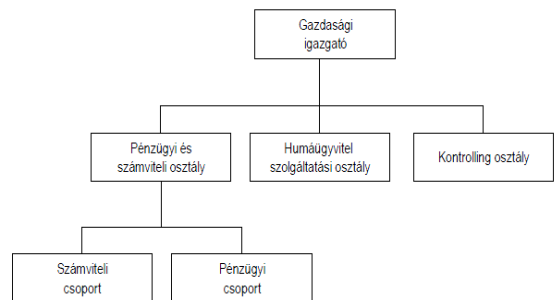
A kontrolling szervezetbeni helye IV. mátrix



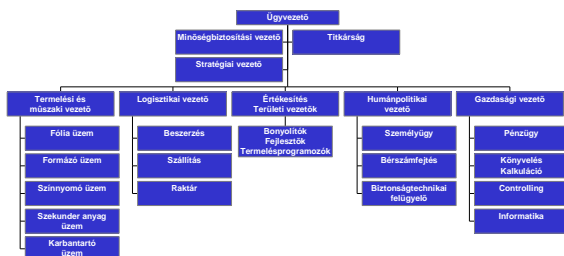
Vállalati megoldások



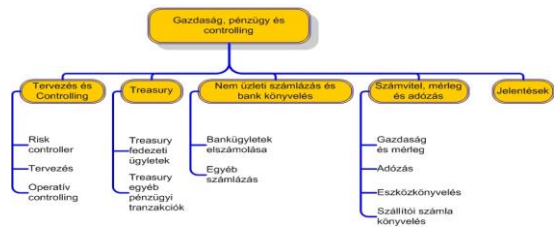
Vállalati megoldások

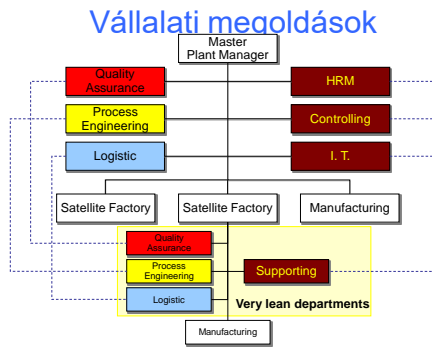


Vállalati megoldások



Vállalati megoldások





Köszönöm  
a  
figyelmet!